

من ناحية المخاطر تكون المنظمة التي تتبع سياسة الشراء للمضاربة أكبر من مخاطر المنظمة التي تتبع الشراء للتخزين حيث أنه من الممكن أن تتعرض المنظمة التي تتبع الشراء للمضاربة لخسارة نتيجة لانخفاض أسعار المشتريات. /5 درجة

السؤال الخامس: (15 درجة)

- تحتاج كلية السياحة إلى (150000) وحدة من المواد، حيث تبلغ تكلفة الطلبية الواحدة (75) ل.س. وبلغت تكلفة تخزين الوحدة الواحدة (40) ل.س. والمطلوب:
- 1- الحجم الاقتصادي للشراء
 - 2- عدد مرات الشراء
 - 3- التكاليف الكلية السنوية

الحل:

1- الحجم الاقتصادي للشراء: /3 درجة $Q = \sqrt{2 \cdot Z \cdot C / b}$

كجم $= \sqrt{2 \cdot 150000 \cdot 75 / 40} = 750$

/2 درجة

2- عدد مرات الشراء: /3 درجة $N = Z / Q$

/2 درجة مرة $= 150000 / 750 = 200$

3- التكاليف الكلية السنوية: /3 درجة $TC = Z / Q \cdot C + Q / 2 \cdot b$

/2 درجة ل.س $= 200 \cdot 75 + 750 / 2 \cdot 40 = 30000$

عميد كلية السياحة

د. هيا الملكي

مدرس المقرر

د. احمد علي زهره

مقارنة بين المناقصة والعروض:

- 1- يستخدم أسلوب المناقصة عندما تكون الاحتياجات المطلوب تأمينها قد حددت مواصفاتها وشروطها بشكل دقيق وموحد ومتى تجاوزت القيمة التقديرية الحدود المقررة للشراء المباشر، أما العروض يلجأ إليها عندما لا تستطيع الجهة العامة تحديد مواصفات وشروط موحدة للاحتياجات المطلوب تأمينها وذلك من أجل التمييز بين العروض واختيار الأفضل منها في ضوء الأسعار والجودة وسائر الشروط الأخرى. /4 درجة/
- 2- يتم إجراء المناقصة في جلسة علنية يسمح بحضورها لجميع العارضين، أما العروض فتكون في جلسة سرية لا يحضرها العارضون. /4 درجة/
- 3- العرض يتضمن على نفس الوثائق المطلوبة في المناقصة إلا أن العروض يتضمن بالإضافة إلى هذه الوثائق العرض الفني والمواصفات. /4 درجة/

السؤال الثالث: (15 درجة)

إن تخزين المواد أو السلع يتضمن مجموعة من التكاليف، اذكر أنواع هذه التكاليف ؟
الحل:

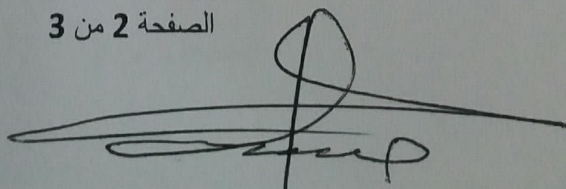
- 1- تكاليف أوامر الشراء: /2درجة/
- 2- تكاليف الاحتفاظ بالمخزون: /2درجة/
- 3- التكاليف الرأسمالية: /2درجة/
- 4- أجور العاملين: /2درجة/
- 5- تكاليف المناولة: /2درجة/
- 6- تكاليف التلف والتفادم: /2درجة/
- 7- تكاليف التأمين: /2درجة/
- 8- تكاليف أخرى كإيجار المخازن، التدفئة، التهوية، الإضاءة، المياه، الاتصالات،.... الخ. /1درجة/

السؤال الرابع: (15 درجة)

من سياسات الشراء : سياسة الشراء للمضاربة، وضح هذه السياسة، وما هو الاختلاف بينها وبين سياسة الشراء للتخزين ؟

الحل:

حسب هذه السياسة يتم الشراء بكميات كبيرة تفوق احتياجات المنظمة، والدافع الأساسي لهذا النوع من السياسات هو الاستفادة من تغير الأسعار في المستقبل. /5 درجة/ وهناك اختلاف بين هذه السياسة وسياسة الشراء للتخزين من ناحية الأهداف ومن ناحية المخاطر التي تتحملها المنظمة، حيث أن الهدف من المشتريات في حالة المضاربة إعادة بيعها بينما المشتريات في حالة الشراء للتخزين يكون لتأمين احتياجات المنظمة خلال فترة محددة قادمة. /5 درجة/



السؤال الأول: (20 درجة)

عرّف الشراء، وما هي أهداف إدارة المشتريات ؟

الحل: (تعريف واحد للشراء، وثمانية أهداف فقط)

الشراء: هو الوظيفة التي تختص بتوفير العناصر اللازمة للإنتاج من خارج المنظمة بالكمية المناسبة وبالجودة المناسبة وبالأسعار المناسبة وفي التوقيت المناسب ومن المصدر المناسب. /4 درجة/

أو يعرف بأنه الوظيفة المسؤولة عن دورة المواد من الوقت الذي يطلب فيه صنف ما إلى الوقت الذي يتم تسليمه إلى الجهات التي ستستعمله.

أهداف إدارة المشتريات:

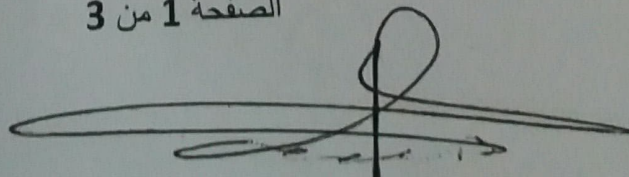
- 1- دعم عمليات المنظمة بتحقيق تدفق منتظم للاحتياجات وتجنب الاختناقات التي تحدث للعمليات وتؤدي إلى اختلال الجداول الإنتاجية وتوقف العمل. /2 درجة/
- 2- شراء الاحتياجات على أسس تنافسية. /2 درجة/
- 3- المحافظة على الخطوط الدنيا للاستثمار في المخزون ونحفيض الخسارة الناتجة عن التقادم والتسرب والسرقات. /2 درجة/
- 4- تنمية مصادر بديلة للتوريد يمكن الاعتماد عليها في الظروف العادية والغير عادية. /2 درجة/
- 5- المحافظة على العلاقات الطيبة والمستمرة مع الموردين وتنميتها. /2 درجة/
- 6- تحقيق الحد الأقصى من التكامل مع الإدارات الأخرى في المنظمة. /2 درجة/
- 7- التخطيط الجيد لشراء المواد /2 درجة/
- 8- الحصول على الجودة المناسبة للمواد والسلع بالشكل الذي يتناسب مع عمليات الإنتاج والتسويق. /2 درجة/
- 9- الحصول على أفضل الأسعار
- 10- الشراء بحكمة

سؤال الثاني: (15 درجة)

ف المناقصة، وما هو الفرق بين المناقصة والعروض؟

حل:

التي يتم طرحها عن طريق النشر العام وفقاً للقواعد والاجراءات التي تنص عليها قوانين ولوائح كل سواء كانت عامة أم خاصة. وتهدف المناقصات إلى الوصول إلى العارض الذي يقدم أفضل العروض بية الجودة والسعر. /3 درجة/



اسم الطالب:
رقم الطالب:
المدة: 2 ساعة

أسئلة مقرر إدارة المشتريات والمخزون
-السنة الثالثة-
الدورة الفصلية الثانية للعام الدراسي 2019-2020م

جامعة طرطوس
كلية السياحة
قسم الإدارة الفندقية

السؤال الأول: (20 درجة)

عرّف الشراء، وما هي أهداف إدارة المشتريات ؟

السؤال الثاني: (15 درجة)

عرف المناقصة، وما هو الفرق بين المناقصة والعروض؟

السؤال الثالث: (15 درجة)

إن تخزين المواد أو السلع يتضمن مجموعة من التكاليف، اذكر أنواع هذه التكاليف ؟

السؤال الرابع: (15 درجة)

من سياسات الشراء : سياسة الشراء للمضاربة، وضح هذه السياسة، وما هو الاختلاف بينها وبين سياسة الشراء للتخزين ؟

السؤال الخامس: (15 درجة)

تحتاج كلية السياحة إلى (150000) وحدة من المواد، حيث تبلغ تكلفة الطلبة الواحدة (75) ل.س. وبلغت تكلفة تخزين الوحدة الواحدة (40) ل.س. والمطلوب:

- 1- الحجم الاقتصادي للشراء
- 2- عدد مرات الشراء
- 3- التكاليف الكلية السنوية

تمنيتي لكم بالتوفيق والنجاح

عميد كلية السياحة

د. هيا الملكي

مدرس المقرر

د. احمد علي نزهة

